

# 25. Mögliche Maßnahmen Periode 3



## Direktlieferung schwarzer oder weißer Geräte:

Kunde wird direkt vom Werk-FE Lager beliefert („Streckengeschäft“)

**Wirkung:** – interne Transport- und Bestellkosten entfallen,  
– DLZ Verkürzung, Bestandssenkung im Vertriebslager

**Investition:** 100 EUR für Beratung



## Mindest-Losgröße:

Fertigungsaufträge können auf Losgröße = 1 verkleinert werden

**Wirkung:** – Basis für eine Fertigung nach Kundenauftrag,  
– Erhöhung Flexibilität in der Endmontage

**Investition:** 1000 EUR für erhöhten Steuerungsaufwand



## Rahmenvertrag mit Lieferanten:

Der Lieferant liefert kontinuierlich festgelegte Mengen (Dauerlieferungsvertrag) oder liefert auf Abruf ohne Bestellauslösung (Abrufvertrag) für ein ausgewähltes Teil

**Wirkung:** – flexiblere Teileversorgung,  
– geringerer Bestellaufwand und -kosten

**Investition:** 50 EUR je Teil für Vertragsvereinbarung



## Universalmaschine Vorfertigung:

schwarz und weiß kann auf einer Fertigungslinie gefertigt werden um Nachfragespitzen abzuarbeiten

**Wirkung:** – flexiblere Versorgung im Baugruppenlager,  
– Lagerkostensenkung im Baugruppenlager

**Investition:** 200 EUR für Investitionskosten



## Reduzierung der Lieferzeiten beim Lieferanten:

Der Lieferant verkürzt die Lieferzeiten für ein Teil um einen Takt

**Wirkung:** – Verkürzung der Wiederbeschaffungszeiten,  
– Senkung der Bestandskosten im Materiallager

**Investition:** 100 EUR für Vertragsverhandlungen

# 25. Mögliche Maßnahmen Periode 3



## Rüsttechnologie mit weniger Rüstzeit entwickeln:

Die Endmontage benötigt keine Rüststeine mehr

**Wirkung:** – kein prozessunterbrechendes Rüsten mehr,  
– höhere verfügbare Kapazität

**Investition:** 400 EUR für neues Rüstsystem



## Langfristig Kapazitätserhöhung Endmontage:

Verdopplung der Fertigungskapazität

**Wirkung:** – höherer Fertigungsausstoß,  
– höhere Abschreibungen

**Investition:** 1000 EUR für Fertigungslinie



**Zusatzschichten:** In der Endmontage/Vorfertigung kann mit Hilfe einer 2. Schicht die Kapazität verdoppelt werden.

Anmeldung 3 Takte im Voraus.

**Wirkung:** kurzzeitig höhere Kapazität

**Investition:** 100 EUR für Zusatzschicht



## Chaotische Einlagerung:

Lagerflächen können für alle Teile verwendet werden

**Wirkung:** höhere Lagerkapazität bei gleicher Lagerfläche

**Investition:** 200 EUR für Einführung der Software



## KANBAN Steuerung in der Fertigung:

Selbststeuerung in der Fertigung ohne einen Plan mit Hilfe von Fertigungsaufträgen

**Wirkung:** – definierte Bestandskosten,  
– DLZ Verkürzung

**Investition:** 100 EUR für Prozessmanagement



## Taxitransport für Eilaufträge:

Expresslieferung zum Kunden – Lieferzeit 1 Takt

**Wirkung:** – höhere Liefertreue,  
– Vermeidung von Verzugskosten

**Investition:** 100 EUR / Stück

# 25. Mögliche Maßnahmen Periode 3



## Lagernachschubsteuerung:

Festlegung von Pegel-Ständen und Nachschubmengen

**Wirkung:** – geringere Fertigungssteuerungskosten,  
– weniger Überbestände

**Investition:** 100 EUR für Restrukturierung



## „Optimale Bestände“ berechnen und einstellen:

mit Hilfe der „Andler Formel“ Bestell- und Bestandskosten optimieren

**Wirkung:** – niedrigere Bestände,  
– kürzere DLZ

**Investition:** 100 EUR für Beratung



## JIT-Auslieferung an den Kunden:

Dem Kunden wird die Lieferzeit = 2 Takte gewährt.  
Wählen Sie ein Teil.

**Wirkung:** – höherer Umsatz/Periode,  
– Erhöhung der FE-Lagerkosten

**Höhere Preise:**

220 EUR für schwarz,

140 EUR für weiß



## Forecast-Aufstellung durch Kunden:

Der Kunde teilt uns 3 Takte vor Bestellung mit, welche Mengen er nachfragen wird.

**Wirkung:** – früheres Erkennen von Auftragsspitzen,  
– Basis für Lieferverträge mit dem Kunden

**Investition:** 150 EUR für Einführung der Software

# 25. Mögliche Maßnahmen Periode 3



## Mindestabnahmemenge mit Kunden vereinbaren:

Der Kunde garantiert Mindestbestellmengen von  
4 schwarzen oder 3 weißen Geräten

**Wirkung:** – weniger Umsatzschwankungen,  
– ausgeglichene Kapazitäten

**Investition:** 100 EUR einmaliger Rabatt für Kunden



## Liefer-Rahmenvertrag mit Kunden:

Festlegung einer Jahresabnahmemenge mit kontinuierlichen Abrufen (entweder 4 schwarze oder 3 weiße Geräte)

**Wirkung:** Senkung der Bestellkosten

**Investition:** 200 EUR für Vertragskosten



## Konsignationslager mit Min/Max-Steuerung beim Kunden:

Lagerung beim Kunden,  
„Hauslieferant“,  
Lieferzeit für Kunden = 0 Takte

**Wirkung:** – höhere Bestände im ausgelagerten Vertriebslager,  
– höherer Umsatz/Gerät,  
– langfristige Kundenbeziehung

**Investition:** 100 EUR Vertragskosten

**Höhere Preise:**

220 EUR für schwarz,

140 EUR für weiß