

Ihr Fundament für wirtschaftliche Kompetenz:

Finanzwissen Kompakt

✓ Bilanzen richtig lesen ✓ Kennzahlen interpretieren

Ein praxisorientierter Einstieg bzw. Auffrischung für Mitarbeiter, die in Zukunft wirtschaftliche Verantwortung tragen und die Sprache der Kaufleute verstehen wollen

Bilanz + G+V



- Bilanz, G+V, Cash-Flow
- Kostenarten und –träger
- Rückstellungen, Rücklagen
- Abschreibungen
- Aktien- und Kapitalmarktfragen

Kennzahlen



- Erfolgs-, Liquiditäts- und Vermögenskennzahlen (EBIT, ROCE, CCR, EK-Quote)
- Bewertungsfragen im Jahresabschluss
- Bilanzanalyse

Maßnahmen



- Investitionen umfassend planen
- Kennzahlen richtig einsetzen
- wertorientierte Leistungsmessung
- Asset Management
- Shared Services

Seminarprogramm

✓ Wertetreiber erkennen...

✓ Investitionen beurteilen ...

09.00 Check in, Vorstellung, Seminarüberblick

09.30 **Unternehmensziele, Kennzahlen**
Strategische und Operative
Ziele, Portfoliotechnik, Cash Flow,
ROCE und EBIT-Marge

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 **Inventur und Bilanz**
Bilanzsprache und -struktur
Standards (HGB, IFRS), Anlagen-
deckung, EK-Quote, Kapitalfluss-
rechnung

13.00 Business Lunch

14.00 **Kostenmanagement**
Abschreibungen, Rückstellungen
Budgeterstellung, Kalkulation,
Prozesskosten

15.30 Kaffee- und Teepause

16.00 **Finanzplanung**
Liquiditätssteuerung, Break-Even
Analyse, Shareholder Value Konzept

17.30 Diskussion, Feedback, Check out

Tag 1

✓ Planspiel
✓ Case Studies
✓ Praxisbeispiele

Ihr Vorteil:

- ✓ Sie verstehen Kennzahlen und sind in der Lage, die richtigen Fragen zu stellen und mit kaufmännischen Argumenten Ihre Position zu vertreten.
- ✓ Sie können Produkte und Dienstleistungen kalkulieren und kostendeckende Preise bilden.
- ✓ Sie verstehen den Jahresabschluss und können eine Bilanz analysieren sowie Erfolgskennzahlen bilden.
- ✓ Sie verstehen die Zusammenhänge zwischen Erfolgs-, Vermögens- und Liquiditätsrechnung und wissen, welche wirtschaftlichen Auswirkungen Ihre Entscheidungen haben.
- ✓ Sie können den Erfolg von Investitionen beurteilen und eine abgesicherte Entscheidungsgrundlage erarbeiten.
- ✓ Sie verstehen moderne Formen der Unternehmenssteuerung wie z.B. die wertorientierte Unternehmensführung.

Planspieleinsatz !



Seminarprogramm

✓ Ergebnisse verbessern ... ✓ Budgets planen...

- 09.00** Check in, Review Vortag
- 09.30** **Investitionsrechnung**
Statische/dynamische Verfahren,
Entscheidungshilfe EVA
- 11.00** Kaffee- und Teepause
- 11.30** **Maßnahme: Kostensenkung**
Shared Services, Einkaufspotentiale,
Fixkostensenkung, Kapazitätser-
weiterung
- 13.00** Business Lunch
- 14.00** **Maßnahme: Asset Management**
Bestandscontrolling,
aktives Forderungsmanagement,
Leasing/ Kaufen
- 15.30** Kaffee- und Teepause
- 16.00** **Maßnahme: Sales stimulation**
Preispolitik, Konditionen, Innovations-
management,
- 17.30** Diskussion, Feedback, Check out

Tag 2

Ihre Seminarleiter



Dipl. Wirtschaftspädagoge
Gerd Rieger

Über 20 Jahre Industrieerfahrung, Inhaber der Firma Riegertraining, Berlin:

„Das Wissen um die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge verbessert die Entscheidungsqualität, verschafft Akzeptanz und erleichtert die Argumentation, Sie erhalten in diesem Seminar die Schlüsselkompetenzen, auf die es ankommt. Dabei werden sie mit modernen Management-Konzepten vertraut gemacht und in die Lage versetzt, bestehende Konzepte zu beurteilen und ggf. neue Konzepte anzuwenden. Sie lernen ein Unternehmen aus Sicht von Investoren zu betrachten und Bilanzen, Gewinn- und Verlustrechnungen und Jahres-abschlüsse zu interpretieren.“

Ihre Investition

699 .- EUR inkl. MwSt.
Erfrischungsgetränke, Kaffee
und Tee

Termine und Ort

21.02. - 22.02. 2019 Berlin
10.10. - 11.10. 2019 Berlin